



Corporate Venture

Oportunidades de Capital de Risco - Venture Capital



OPEN INNOVATION

Como startups podem me ajudar?

Qual o meu budget?

Posso ser sócio de uma startup?

O que eu quero com a inovação?



Open Innovation

OBJETIVOS



- ✓ DESENVOLVER NOVOS PRODUTOS, TECNOLOGIAS E MERCADOS
- ✓ SOLUCIONAR PROBLEMAS COM MAIS RAPIDEZ E MENOS RISCO
- ✓ REJUVENESER A CULTURA INTERNA DA ORGANIZAÇÃO
- ✓ PROJETAR IMAGEM DE EMPRESA INOVADORA
- ✓ OBTER RETORNO FINANCEIRO, DIRETO OU INDIRETO

Open Innovation

PROGRAMAS DE OPEN INNOVATION PODEM APARECER DE INÚMERAS FORMAS.

PORTANTO, É PRECISO DEFINIR OS OBJETIVOS ANTES DE ESCOLHER A ESTRUTURA JURÍDICA QUE SERÁ UTILIZADA

**ACELERAÇÃO
OU INCUBAÇÃO
DE STARTUPS**

**M&A OU
INVESTIMENTO**

**EVENTOS
(HACKATHONS)**

**ESPAÇOS DE
INOVAÇÃO
(COWORKINGS)**

**PARCERIAS OU
JOINT VENTURES**

Corporate Venture



O que é ?

Esforço de uma corporação para criar novas iniciativas empreendedoras (*entrepreneurial ventures*)



Com equity

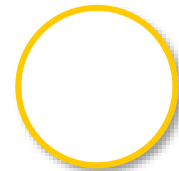
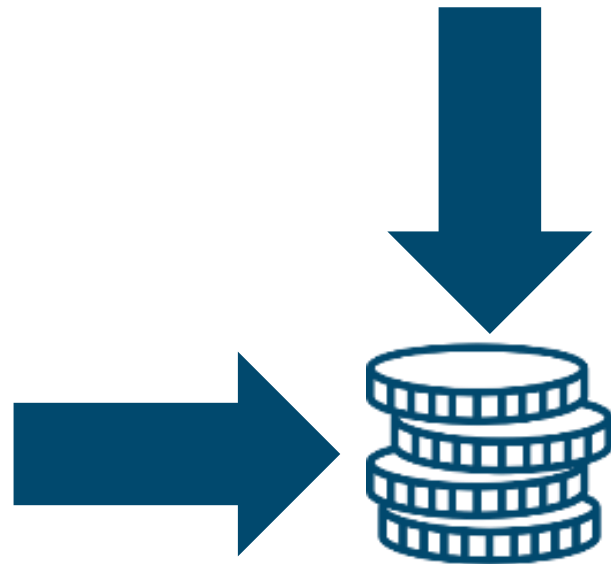
- Investimento
- M&A



Sem equity

- Hackathon
- Coworking
- Incubação
- Aceleração
- Contratação

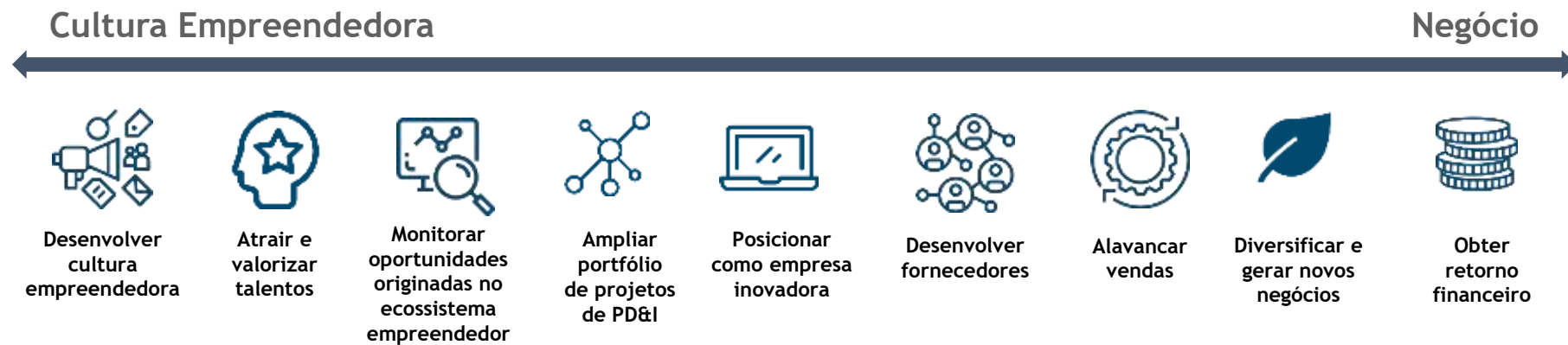
Corporate Venture



Corporate Venture Capital é mais do que o aporte de recursos financeiros - é uma **lógica de investimentos** baseada em um conjunto de ações estratégicas.

Corporate Venture

Objetivos Estratégicos



Corporate Venture

Origens Das Oportunidades



CV EXTERNO

Prospecção em fontes externas de inovação, seja através da aquisição de outras empresas, alianças com instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I)



CV INTERNO

Projetos ou ideias desenvolvidas internamente à organização

- Ideias de colaboradores
- Projetos criados a partir dos funis de inovação

Corporate Venture

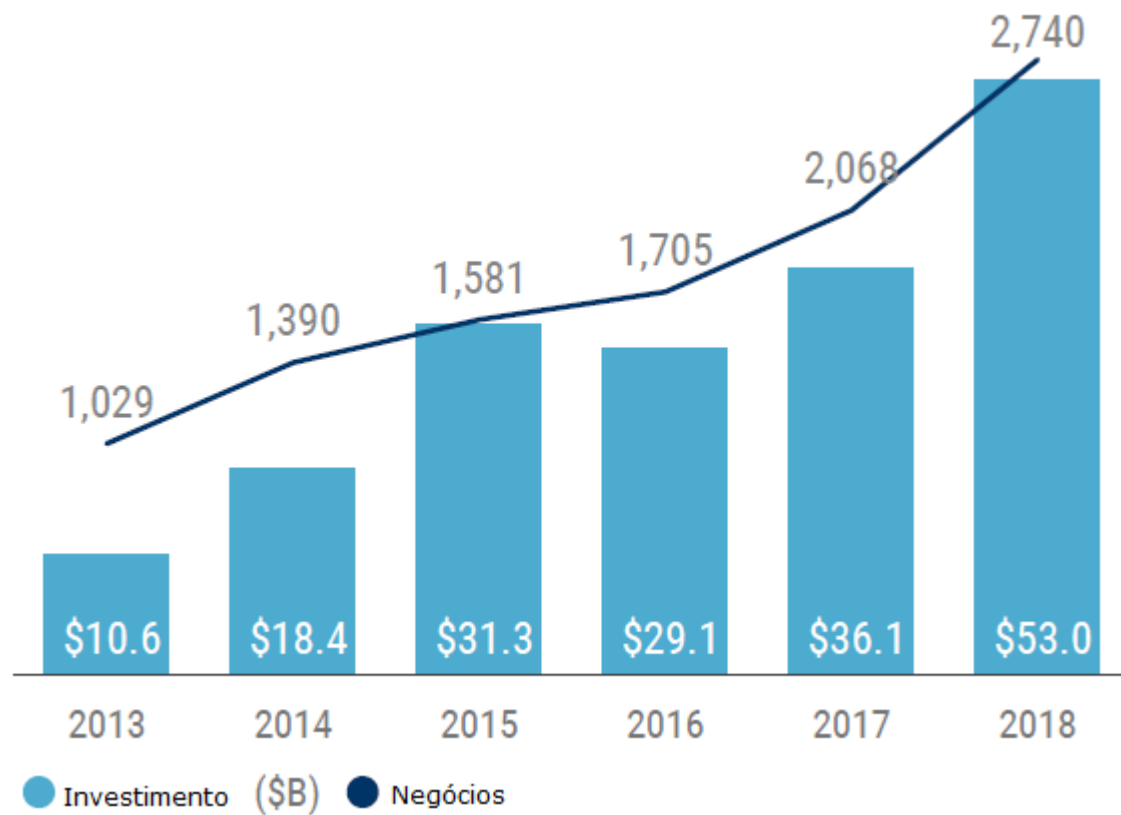
US\$52,95B

Em investimentos,
mundialmente, realizados por
grupos de corporate venture

2.740

Negócios realizados em 2018

Corporate Venture



32%

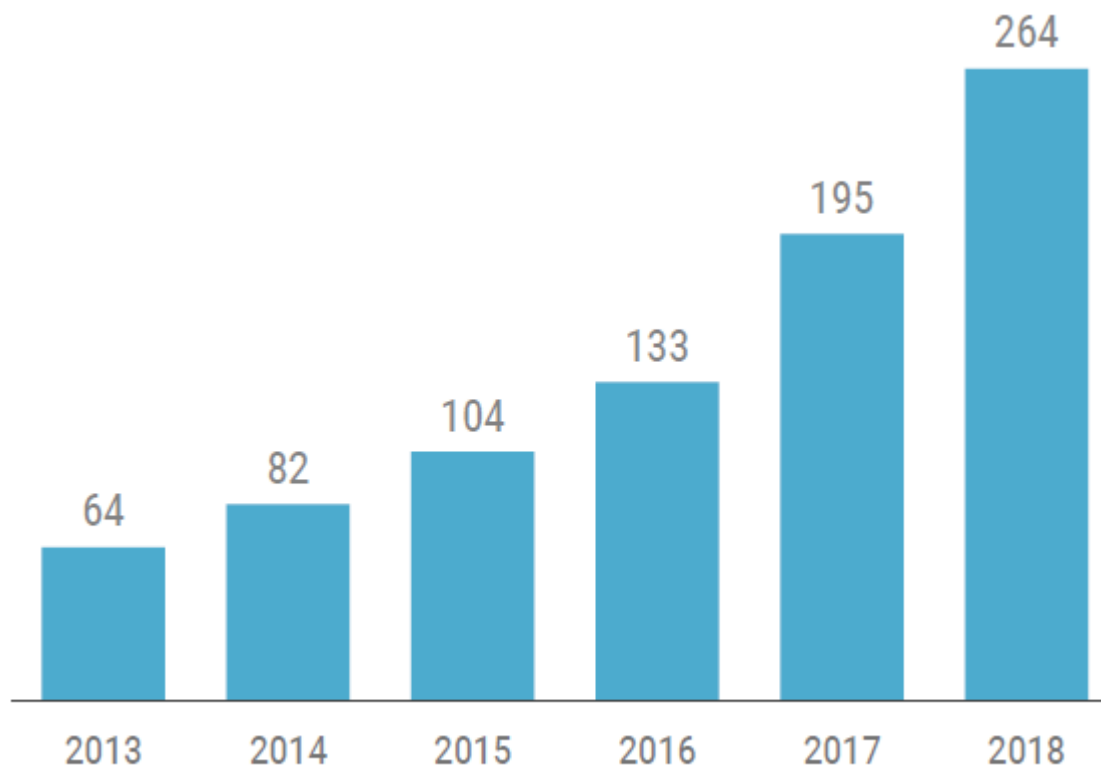
De aumento nas atividades de investimento em 2018 (em comparação a 2017)

47%

em relação ao total de capital investido (em comparação a 2017)

Corporate Venture

Novas empresas de CVC investindo pela primeira vez, 2013 - 2018



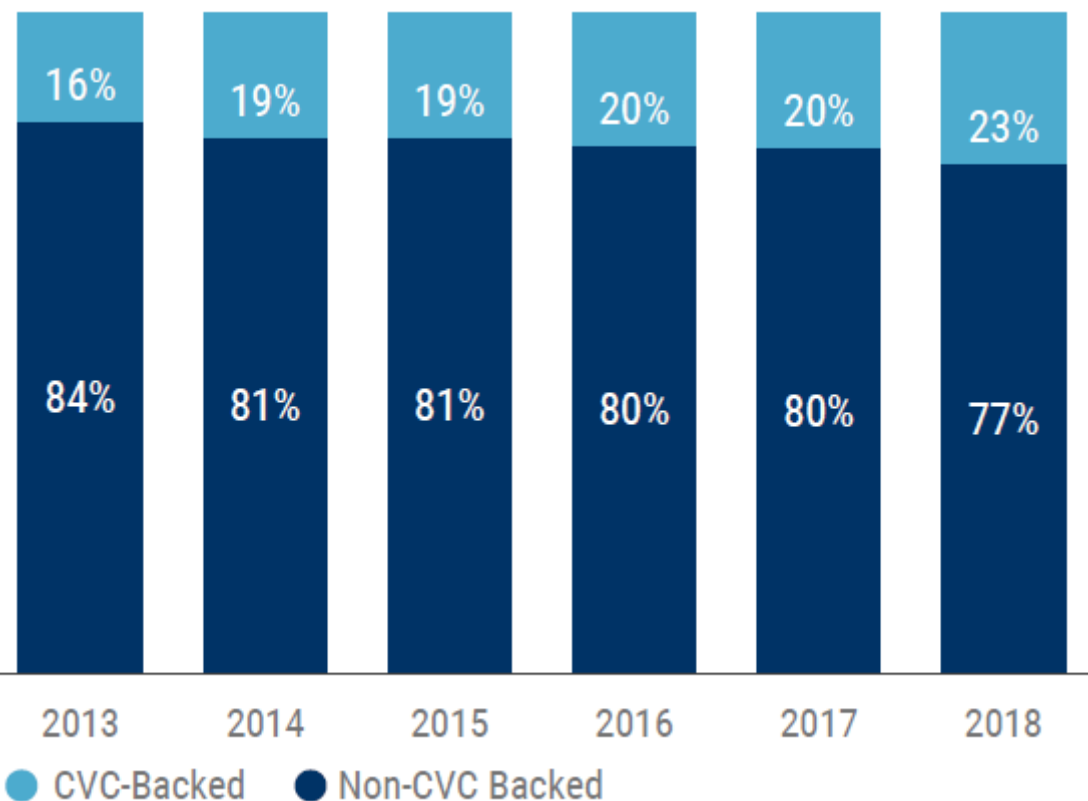
264

Novas empresas de CVC investiram pela primeira vez em 2018. Número **35%** superior comparado a 2017.

Incluem-se entre as novas empresas de CVC: Coinbase Ventures, Maersek Growth e Porsche Ventures.

Corporate Venture

Participação do CVC no ecossistema de Venture Capital



7%

De crescimento desde 2013

Investidores de CVC participaram de **23%** de todos os VC-backed deals em 2018. Aumento de **3%** em relação a 2017.

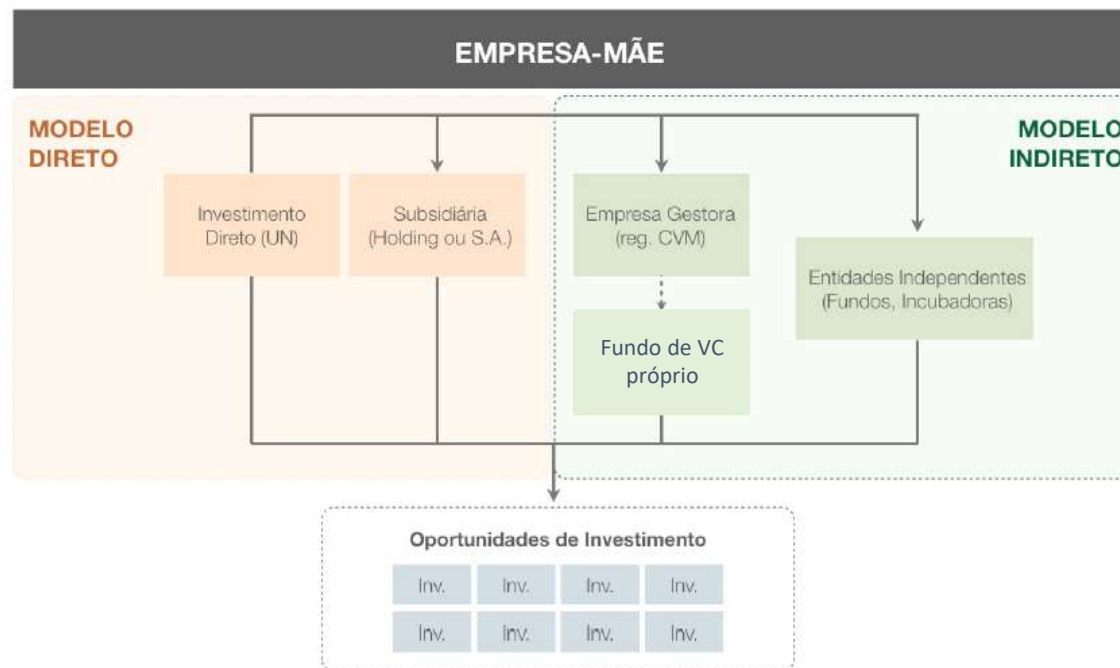
Corporate Venture

Modelo de Governança Indireta



Corporate Venture

Modelo de Governança Direta



Corporate Venture

		FASES DO CICLO DE INVESTIMENTO					
		GRUPO	ORIGINAÇÃO	ANÁLISE	APROVAÇÃO DOS INVESTIMENTOS	GESTÃO DO PORTFÓLIO	SAÍDA
EMPRESA-MÃE	Alta Gestão	<ul style="list-style-type: none"> Indicações de deals eventuais Definição da estratégia 	<ul style="list-style-type: none"> Networking com potenciais especialistas para consulta 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação dos deals 	<ul style="list-style-type: none"> Revisão periódica dos investimentos 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação dos deals 	
	Equipe da Unidade de Negócio	<ul style="list-style-type: none"> Sugestão de deals e wish-lists ao CVC 	<ul style="list-style-type: none"> Apoio técnico na análise e due diligence 		<ul style="list-style-type: none"> Colaboração e interação com os investimentos 		
CVC	Diretoria	<ul style="list-style-type: none"> Prospecção proativa Interação com fundos de VCs 	<ul style="list-style-type: none"> Revisão estratégica dos deals 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação dos deals 	<ul style="list-style-type: none"> Gestão do portfólio Participação ativa ou como observador no Conselho 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação dos deals 	
	Equipe	<ul style="list-style-type: none"> Prospecção proativa 	<ul style="list-style-type: none"> Análise dos deals 		<ul style="list-style-type: none"> Gestão do portfólio 	<ul style="list-style-type: none"> Revisão analítica 	
FUNDO VC independente	Diretoria	<ul style="list-style-type: none"> Interação com CVCs Prospecção proativa 	<ul style="list-style-type: none"> Revisão estratégica dos deals 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação dos deals 	<ul style="list-style-type: none"> Gestão do portfólio Participação ativa no Conselho 	<ul style="list-style-type: none"> Aprovação dos deals 	
	Equipe	<ul style="list-style-type: none"> Prospecção proativa 	<ul style="list-style-type: none"> Análise dos deals, due diligence 		<ul style="list-style-type: none"> Gestão do portfólio 	<ul style="list-style-type: none"> Revisão analítica 	

Corporate Venture

Comparação das estruturas de Venture Capital e CVC

Atributo	CVC	VC
Intensidade de incentivo	Mais fraco	Forte
Disciplina financeira	Mais fraco	Forte
Monitoramento	Interno	Externo, incluindo fora do <i>board</i>
Descobrir alternativas de novos modelos de negócios	Restrito	Irrestrito
Horizonte de tempo	Indefinido	Ligado ao tamanho do fundo
Escala do capital investido	Potencialmente grande	Menor
Coordenação de complementaridades	Extensivo	Limitado
Retenção do grupo de aprendizagem	Forte	Mais fraco

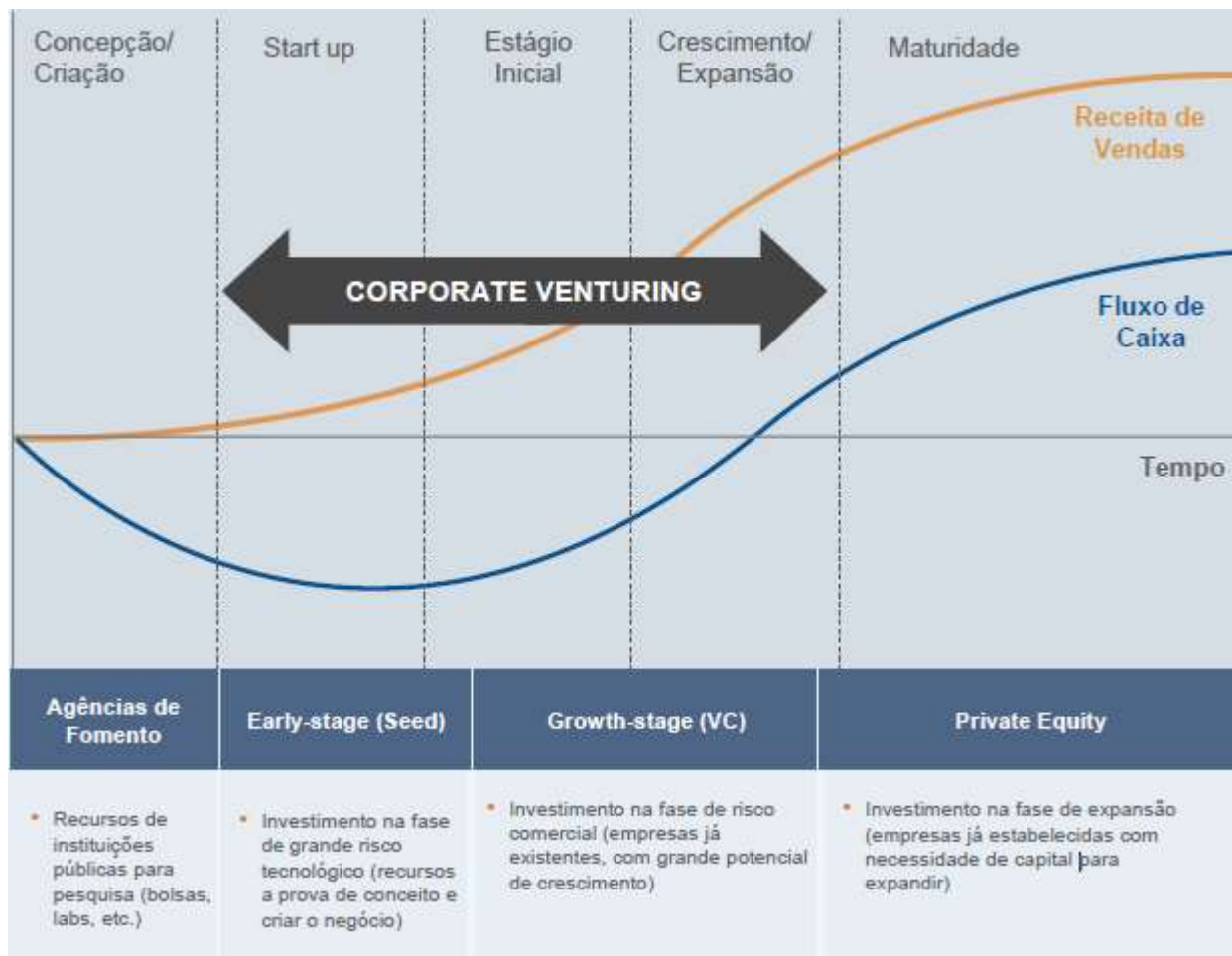
Corporate Venture

Estágios de negócio

\$

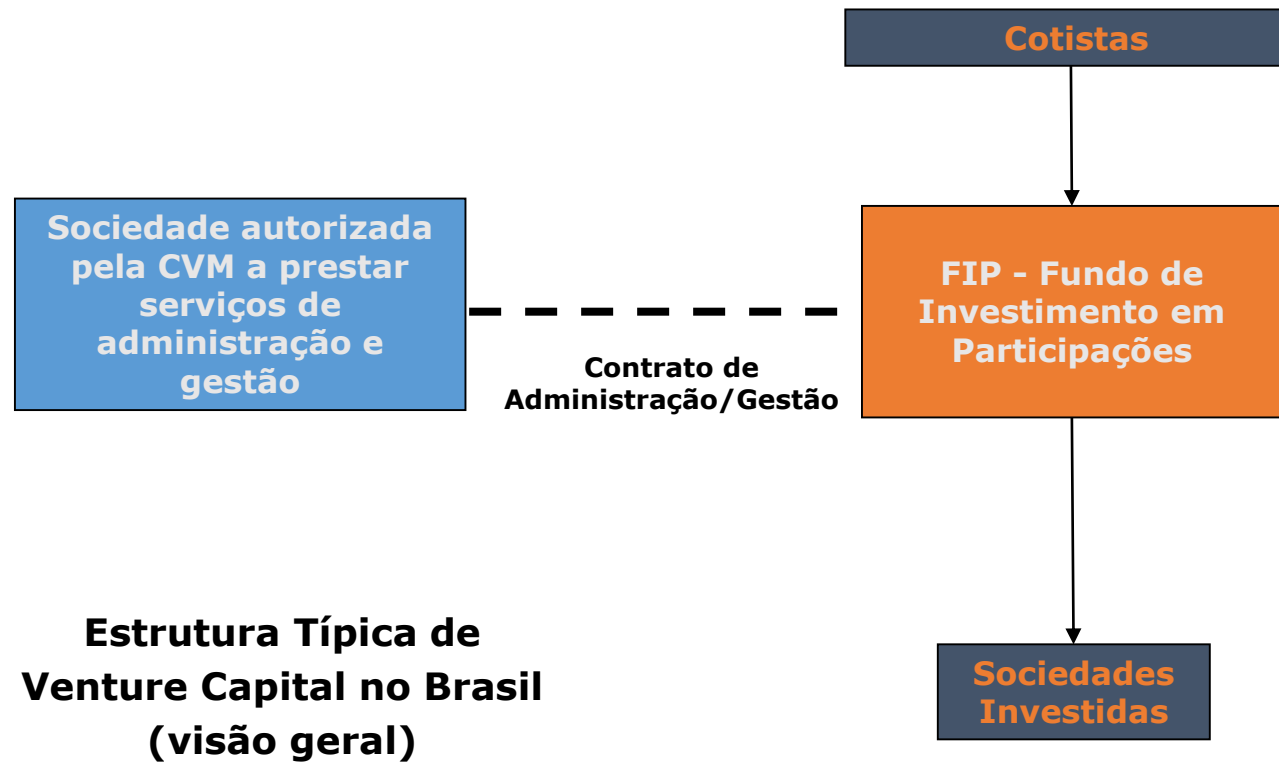
As iniciativas de Corporate Venture normalmente lidam com **oportunidades que se situam a partir dos testes de conceito** chegando até a fase que antecede aos investimentos em expansão.

Investidores



Capital de Risco

Venture Capital



Venture Capital

- Fundos de Investimento em Participação (FIP) não são organizados na forma de pessoa jurídica (sociedade empresária limitada, sociedade por ações etc.);
- O FIP é um conjunto de ativos de co-propriedade de seus cotistas (condomínio fechado), sem personalidade jurídica, apesar de sua capacidade de contrair deveres e obrigações, além de possuir capacidade processual;
- O principal objetivo do FIP é a aquisição ou subscrição de ações, debêntures, bônus de subscrição, ou outros títulos e valores mobiliários conversíveis ou permutáveis em ações de emissão de companhias, abertas ou fechadas (“Ativos Elegíveis”);
- O fundo deve manter, no mínimo, 90% (noventa por cento) de seu patrimônio líquido investido em Ativos Elegíveis;
- Participa do processo decisório da companhia investida, com efetiva influência na definição de sua política estratégica e na sua gestão, notadamente através da indicação de membros do Conselho de Administração (exceção artigo 7º ICVM 578/16 - companhias investidas listadas em segmento especial de negociação de valores mobiliários / até 35% (trinta e cinco por cento) do capital subscrito do fundo).

Venture Capital

Fundos de Venture Capital

Associado a empresas em fase de desenvolvimento inicial, apresentando como características maior risco e, portanto, elevada expectativa de retorno;

Também pode ocorrer na modalidade capital semente, onde os recursos são direcionados para empresas iniciantes;

Fundos de Venture Capital são os Fundos de Investimento em Participações (capital semente ou empresas emergentes);

Esses fundos estimulam o desenvolvimento empresarial principalmente nos segmentos com potencial de crescimento superior à média.

Setores-alvo mais comuns

- Agronegócio
- Turismo
- Educação
- Infraestrutura
- Tecnologia
- Telecomunicação
- Logística
- Energia e Recursos Naturais
- Serviços Financeiros

Venture Capital

Fundos de VC – Capital Semente

Companhias ou sociedades limitadas com receita bruta anual de até R\$ 16 milhões no exercício social encerrado em ano anterior ao primeiro aporte do fundo, sem que tenha apresentado receita superior a esse limite nos últimos 3 (três) exercícios sociais.

Fundos de VC – Empresas Emergentes

Companhias com receita bruta anual de até R\$ 300 milhões no exercício social encerrado em ano anterior ao primeiro aporte do fundo, sem que tenha apresentado receita superior a esse limite nos últimos 3 (três) exercícios sociais.

Fundos de VC – Investimento em Limitadas

FIP Capital Semente;

FIP Multiestratégia;

As sociedades limitadas investidas pelos FIPs são dispensadas do cumprimento de determinados deveres relacionados a governança previstos na ICVM 578.

TOZZINIFREIRE
A D V O G A D O S



TOZZINIFREIRE.COM.BR



ALEXEI BONAMIN

abonamin@tozzinifreire.com.br

Tel.: (55 11) 5086-5179