



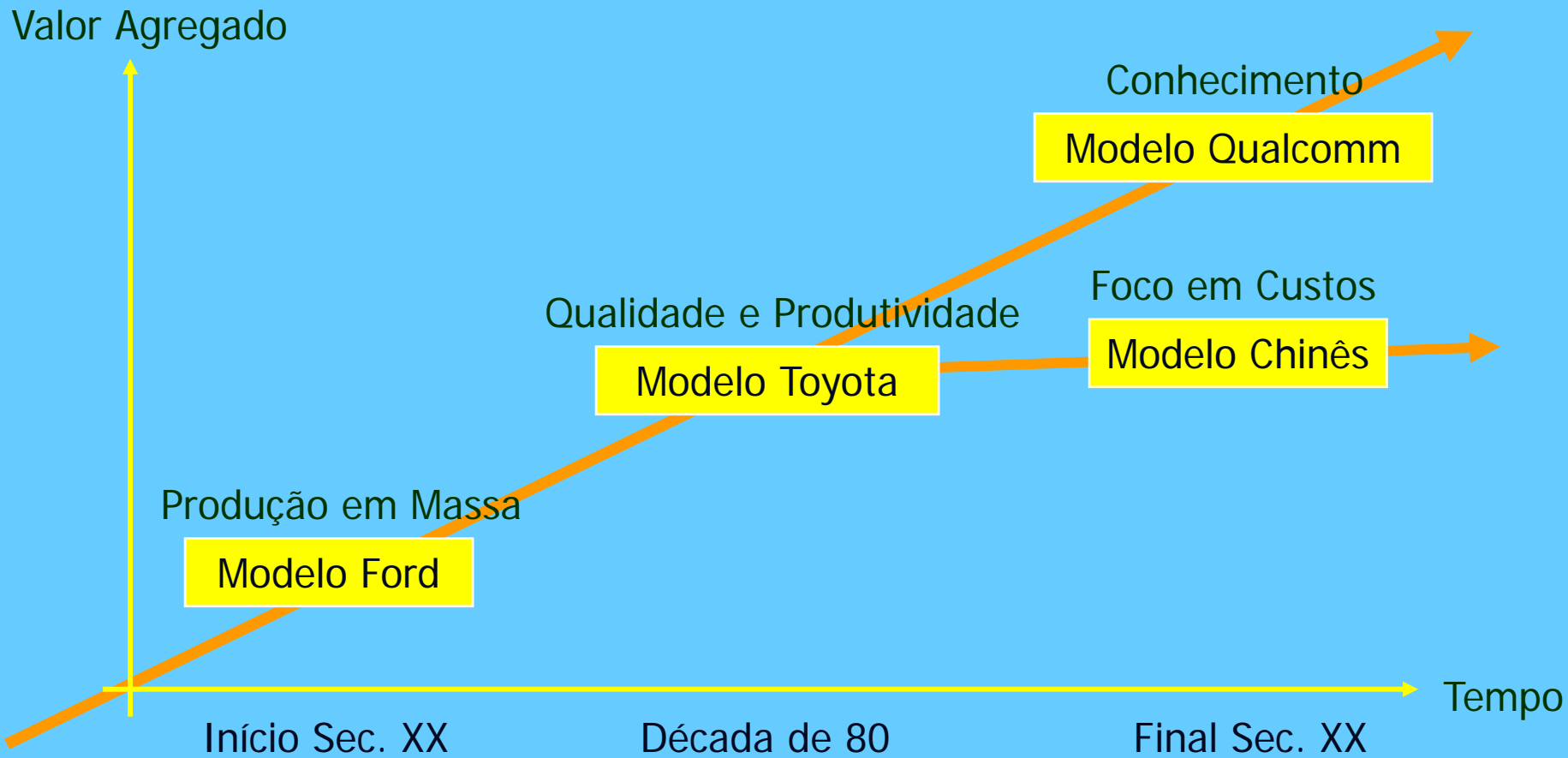
Associação Brasileira da  
Indústria Elétrica e Eletrônica

**Nelson Luis de Carvalho Freire**  
**Diretor de Tecnologia**

**[www.abinee.org.br](http://www.abinee.org.br)**

# Selo de Empresa Inovadora

# A Evolução da Indústria



# Porque Inovação ?

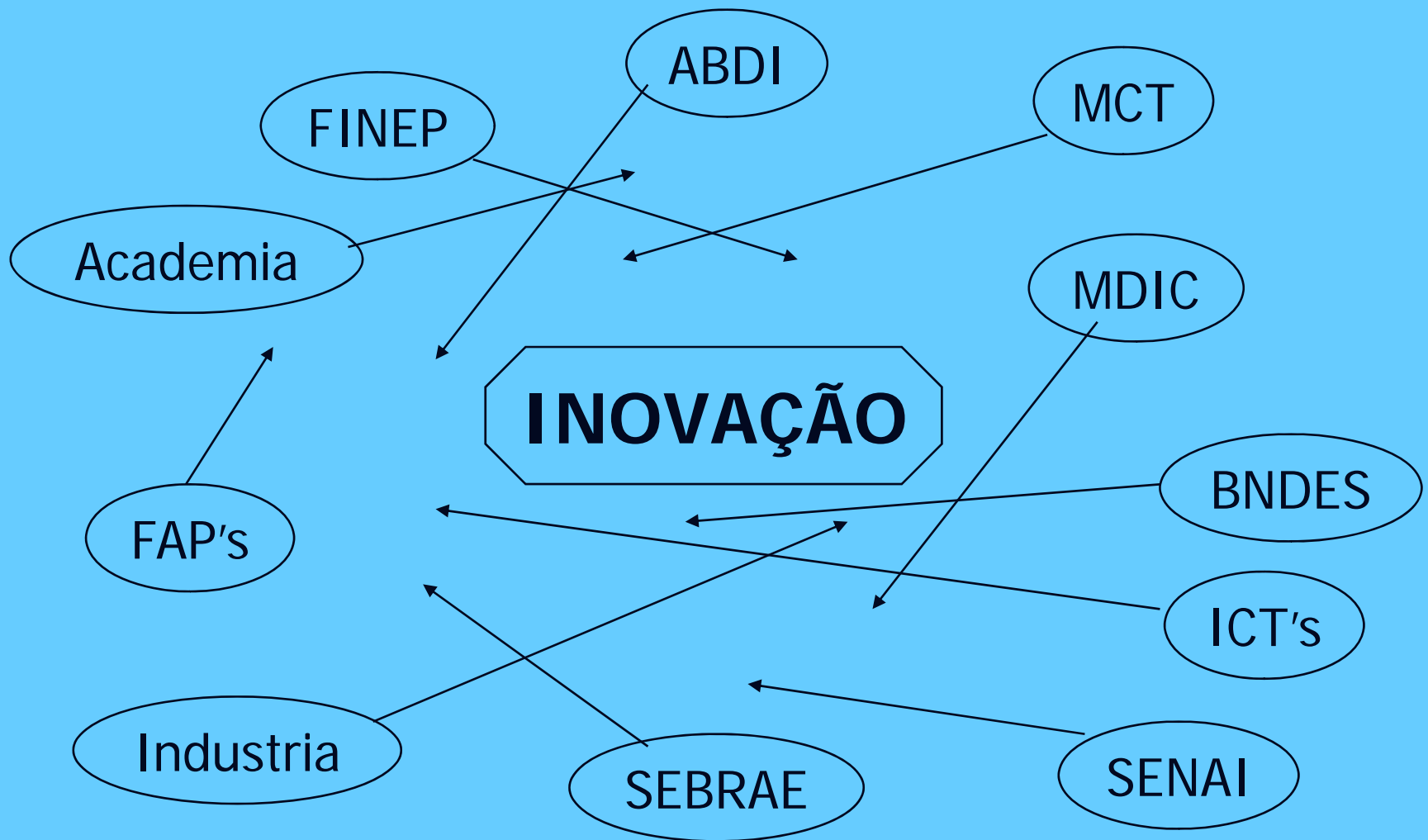
## Canada Innovation Strategy

- Knowledge performance - creating knowledge and bringing ideas to market more quickly, as well as increasing investment by all sectors in research and development.
- Skills - ensuring that Canada has enough highly qualified people to compete in a knowledge based economy.
- The innovation environment - modernizing our business and regulatory policies to support and recognize innovation excellence while protecting our quality of life.
- Strengthening communities - supporting innovation at the local level so our communities continue to be magnets for investment and opportunity.

# Desafios do Brasil para o Futuro

- Pauta Exportadora focada em Água, Sol e Solo
- Superávit Comercial
- Poucas Marcas Globais
- Economia "Fechada"
- Ambiente Empresarial Hostil  
(Juros/Câmbio/Impostos)
- Falta de Recursos Humanos de Qualidade
- Baixa Integração Universidade x Empresa
- Pouca Cultura para a Inovação

# Brasil: A Dispersão dos Esforços em Inovação



# Programa Brasileiro de Qualidade e Produtividade - PBQP

- Transição Economia Fechada para Aberta
- Mudança de Paradigma:  
Substituição de Importações x Qualidade Global
- Modelo de Qualidade Mundial: Normas ISO
- Estado como Supervisor (INMETRO)
- Entidades Privadas como Órgãos Certificadores
- ISO-9000 como recurso de Marketing
- Sucesso de Implementação e Aculturamento

# Objetivo

**Criação do Selo de  
Empresa Inovadora**



# Proposta de Norma de Inovação

## DRAFT ABNT

Requisitos genéricos e aplicáveis a todas as organizações focando novos produtos (bens ou serviços), processos, novos métodos de marketing ou organizacionais, que desejem:

- estabelecer as bases para iniciar nas atividades de PDI;
- definir, implantar, manter atualizado e melhorar um sistema de gestão de PDI de acordo com sua política;
- demonstrar frente a terceiros o cumprimento dos requisitos da norma ou certificar o seu sistema de gestão de PDI.

# Proposta de Norma de Inovação

Objetivo - definir requisitos com a finalidade de considerar:

- a eficácia e a eficiência de um sistema de gestão de PDI
- o potencial de melhoria dos resultados
- melhora dos procedimentos de transferência interna destes resultados

para otimizar as atividades de inovação tecnológica da organização.

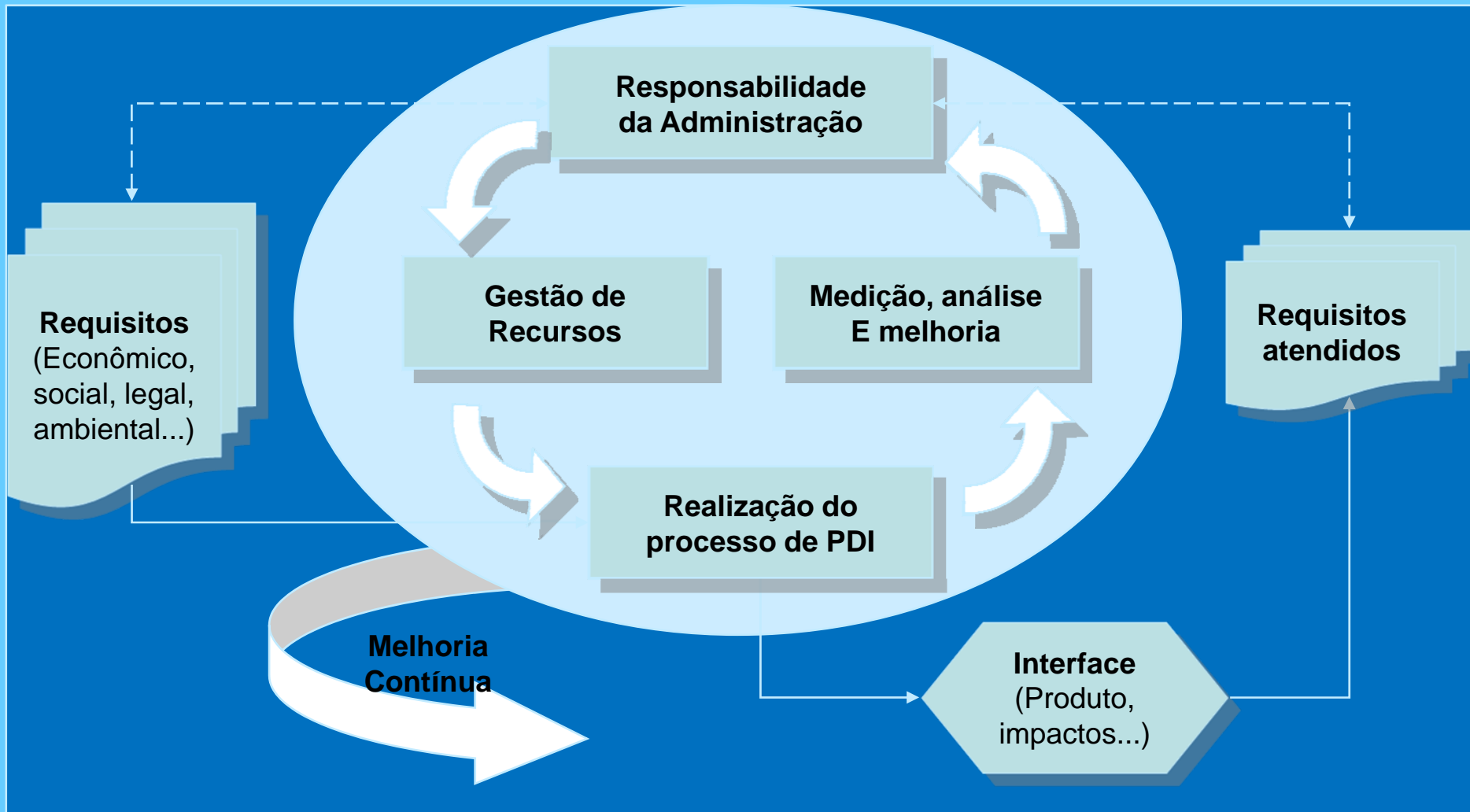
## Características de sistema de PDI

- uso contínuo de informação, dados e conhecimentos assim como sua transformação ou sua geração, objetivando a inovação
- uso da vigilância e previsão tecnológica e o impulso de criatividade na identificação e caracterização de idéias, objetivos e cenários tecnológicos
- gestão do risco e da incerteza na obtenção de resultados

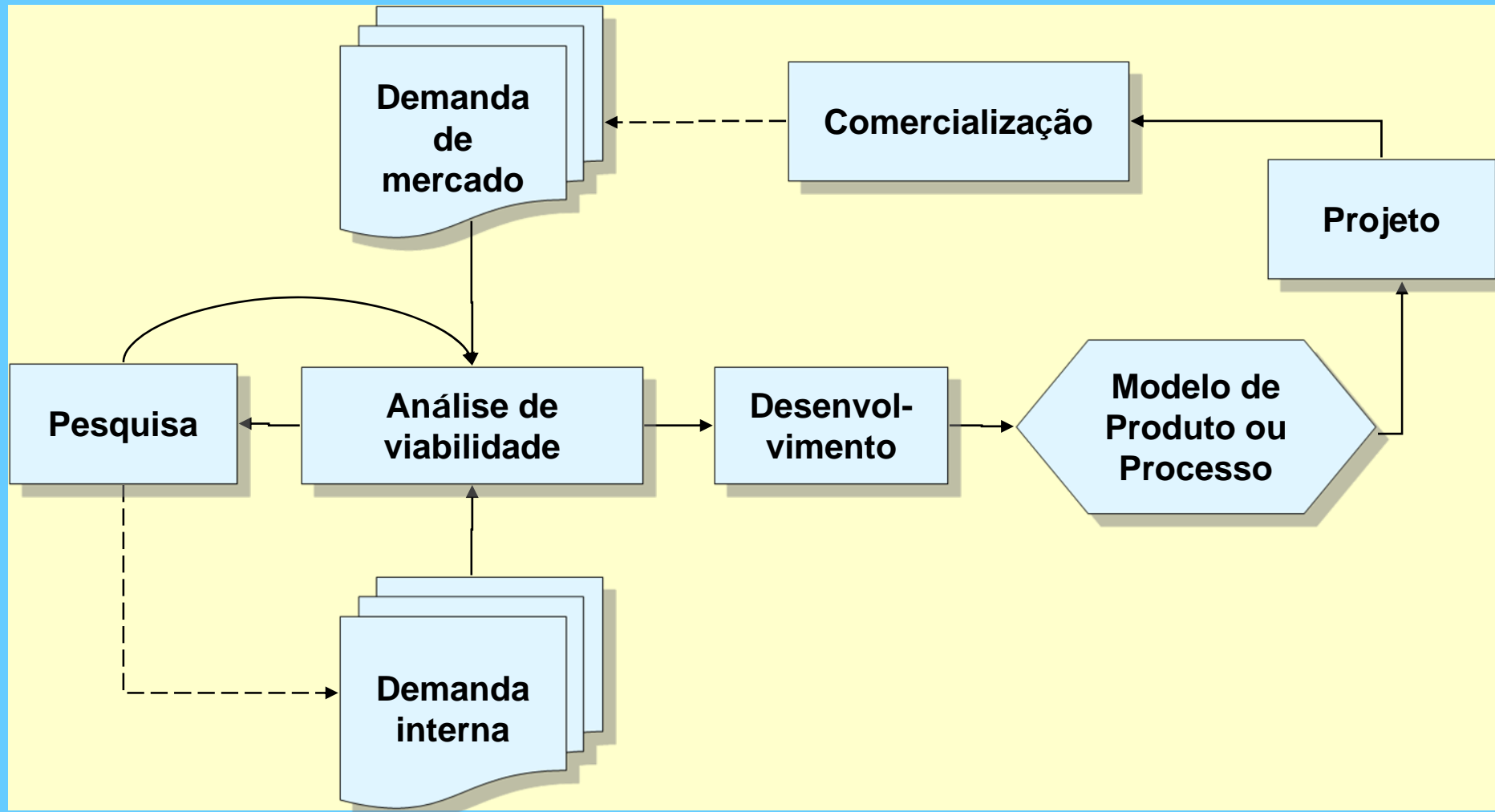
## Características de Sistema de PDI

- gestão da propriedade intelectual e a proteção do resultado gerado
- estrutura multidisciplinar e aberta da unidade PDI, a motivação dos membros que a compõem e sua permanente intercomunicação com as partes interessadas
- podem haver inovações tecnológicas que não precisam de P&D e que se podem realizar pesquisas que não dêem lugar à inovação. A P&D desempenha um papel fundamental, porém, não é único no processo da inovação tecnológica

# Modelo de sistema de gestão de PDI PDCA



# Processo de realização de PDI



# Objetivos da Norma na Empresa

- Proporcionar diretrizes para organizar e gerir eficazmente a PDI
- Benchmark tecnológico interno e externo contínuo
- Identificação e avaliação das ameaças e oportunidades de evolução tecnológica
- Definição dos objetivos básicos das atividades de PDI
- Seleção e gestão de uma adequada carteira de projetos de PDI

## Objetivos da Norma na Empresa

- Assegurar que não se percam atividades susceptíveis de gerar tecnologias próprias e patentes, através das quais se podem obter benefícios adicionais por transferência de tecnologia ou por reduções fiscais;
- Potencializar a PDI com um fator diferencial de competitividade
- Ajudar a planejar, organizar e controlar as unidades de PDI para economia de recursos e motivação
- Apoiar a aprovação de projetos de PDI pelas agências de fomento.



# Alguns Critérios Propostos de Avaliação

- Estabelecer parâmetros de aferição da capacidade de inovação das empresas;
- Atuação de mestres e doutores ligados à P, D & I e à produção;
- Elaboração de Regulamento de Certificação de Empresa Inovadora;
- Aferir os processos internos de educação continuada;
- Analisar os lançamentos de produtos, processos e serviços (incluindo *software*) inovadores;
- Analisar a participação competitiva de forma contínua

# Resultados Esperados

- Incremento Econômico
- Disseminação da cultura da inovação no meio empresarial;
- Reconhecimento pela sociedade;
- Transparência nas análises dos processos de pleitos de concessão de incentivos à inovação;
- Diferenciação na participação em licitações nos órgãos governamentais e empresas de economia mista;

## Vantagens Propostas

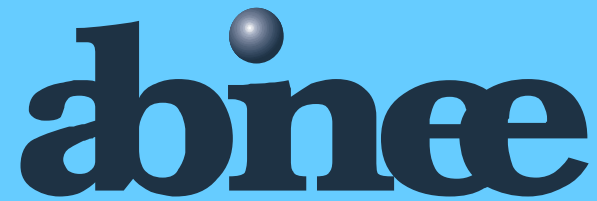
Gestões junto às entidades de financiamento FINEP, BNDES, CNPq, SEBRAE e FAPs para que sejam concedidos:

- financiamentos de projetos de desenvolvimento tecnológico / inovação com juros subsidiados;
- subvenção para recrutamento de pesquisadores / mestres / doutores;
- subvenção para estudos de viabilidade técnica-econômica.

## Vantagens Propostas

Gestões junto às grandes empresas compradoras, como os grupos Petrobrás, Eletrobrás, concessionárias de serviços de telecomunicações, outros setores industriais, para:

- facilitar o cadastramento;
- obtenção de financiamentos junto ao BNDES para participação em licitações com ponto percentual inferior à taxa de financiamento das demais empresas;



**OBRIGADO**

**Nelson Luis de Carvalho Freire**  
**Diretor de Tecnologia**

**[www.abinee.org.br](http://www.abinee.org.br)**  
**[abinee@abinee.org.br](mailto:abinee@abinee.org.br)**